

๑. ชื่อความรู้ : การบริหารจัดการหนี้ กองทุนพัฒนาบทบาทสตรี
๒. ชื่อเจ้าของความรู้ นางดาหวัน พวงมณี นักวิชาการพัฒนาชุมชนชำนาญการ
สถานที่ติดต่อ : สำนักงานพัฒนาชุมชนจังหวัดเพชรบุรี ถนนราชวิถี
อำเภอเมืองเพชรบุรี จังหวัดเพชรบุรี ๗๖๐๐๐
๓. ส่วนนำ



ความเป็นมา ความสำคัญ กองทุนพัฒนาบทบาทสตรี เป็นนโยบายของรัฐบาล มีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับและเสริมศักยภาพสตรีในทุกมิติ เพื่อนำศักยภาพที่ยังไม่ได้รับการพัฒนา อย่างเป็นระบบมาใช้อย่างสร้างสรรค์ รวมทั้งพัฒนาขยายศักยภาพบทบาทสตรีให้เป็นพลังทางสังคมที่เข้มแข็ง

ในการจัดสรรเงินกองทุนฯ ที่เป็นนโยบายของรัฐบาล มักจะเป็นนโยบายที่เร่งด่วน เร่งรัดการดำเนินงาน การสร้างความรู้ ความเข้าใจมักจะตามมาทีหลัง จึงเกิดปัญหาระหว่างการดำเนินงานเป็นอย่างมาก ถ้าเจ้าหน้าที่รับผิดชอบไม่จริงจัง อดทนและเข้มแข็งพอ ก็จะทำให้ปัญหาที่เกิดขึ้นไม่ได้รับการแก้ไข ในฐานะเจ้าหน้าที่รับผิดชอบงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี จึงมีความต้องการที่จะทำให้องค์กรที่ได้รับจัดสรรมีการบริหารจัดการที่ดี มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเกิดประโยชน์สูงสุดกับสมาชิก

กองทุนพัฒนาบทบาทสตรีจังหวัดเพชรบุรี จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๕๕ ตามนโยบายของรัฐบาล มีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับและเสริมศักยภาพสตรีในทุกมิติ เพื่อนำศักยภาพที่ยังไม่ได้รับการพัฒนา อย่างเป็นระบบ มาใช้อย่างสร้างสรรค์ รวมทั้งพัฒนาขยายศักยภาพบทบาทสตรีให้เป็นพลังทางสังคมที่เข้มแข็ง จังหวัดเพชรบุรีได้รับการอนุมัติเงินกองทุนเดิม ๗๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท (เจ็ดสิบล้านบาทถ้วน) จัดสรรเป็นเงินทุนหมุนเวียน ๕๖,๐๐๐,๐๐๐ บาท (ห้าสิบล้านบาท) ปลอมให้สมาชิกกู้ยืมไป ๓๘๔ โครงการ เป็นเงินจำนวน ๕๙,๕๐๗,๙๙๕ บาท สมาชิกที่เป็นลูกหนี้ สามารถชำระคืนเงิน ๓๕๐ โครงการ เป็นเงินจำนวน ๓๑,๖๕๘,๗๙๘.๑๔ บาท มีหนี้ค้างชำระ จำนวน ๑๖๘ โครงการ เป็นเงิน ๑๗,๘๔๙,๑๙๖.๘๖ บาท (ฐานข้อมูล ณ วันที่ ๑ พฤษภาคม ๒๕๖๐)

มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๑๒ เมษายน ๒๕๕๙ ให้ควรวรวมกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี และกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี กรมการพัฒนาชุมชน เข้าเป็นทุนหมุนเวียนเดียวกัน โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ ๑ พฤษภาคม ๒๕๕๙ เป็นต้นไป

จังหวัดเพชรบุรี ได้รับการจัดสรรเงินกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี เป็นเงินประเภทเงินทุนหมุนเวียนตามกองทุนใหม่ จำนวน ๒๔,๐๐๐,๐๐๐ บาท (ยี่สิบล้านบาทถ้วน) ประเภทเงินอุดหนุน ๓,๐๐๐,๐๐๐ บาท (สามล้านบาทถ้วน) และมีหนี้สินค้างชำระเดิม จำนวน ๑๖๘ โครงการ เป็นเงิน ๑๗,๘๔๙,๑๙๖.๘๖ บาท (ฐานข้อมูล ณ วันที่ ๑ พฤษภาคม ๒๕๖๐) ซึ่งกรมการพัฒนาชุมชน กำหนดตัวชี้วัดในการชำระคืนลูกหนี้ค้างชำระ อย่างน้อยร้อยละ ๖๐ ของฐานข้อมูลลูกหนี้ ๑๗,๘๔๙,๑๙๖.๘๖ บาท

๔. ส่วนขยาย

ในการบริหารจัดการหนี้ของกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีจังหวัดเพชรบุรี มีวิธีการในการดำเนินงาน ดังนี้

๑. จัดทำฐานข้อมูลลูกหนี้กองทุนพัฒนาบทบาทสตรีที่กู้เงินประเภทเงินทุนหมุนเวียน ด้วยโปรแกรม Excel เพื่อให้รู้ถึง โครงการที่อนุมัติครั้งที่ เท่าไร เลขที่โครงการเลขที่ อะไร ชื่อโครงการอะไร อยู่ที่ไหน ใครเป็นผู้กู้ (ทั้ง ๕ ราย) พร้อมเบอร์โทรศัพท์ในการติดต่อประสาน กู้เงินไปจำนวน เท่าไร เลขที่สัญญาเลขที่เท่าไร วันที่ทำสัญญา วันที่ที่สิ้นสุดสัญญา กำหนดงวดชำระคืน กี่งวด เป็นเงินต้น กี่บาทต่องวด ดอกเบี้ยกี่บาทต่องวด การชำระคืน เป็นเงินต้น กี่บาท ดอกเบี้ยกี่บาท กรณีที่ผิดชำระคืนต้องชำระค่าปรับ กี่บาท คงเหลือเงินต้นกี่บาท กรณีที่ผิดชำระ คงเหลือเงินต้นเท่าไร ดอกเบี้ยเท่าไร วัน เดือนที่ ปี ที่ชำระคืน
๒. กรณีลูกหนี้ผิดสัญญา จากที่ได้จัดทำฐานข้อมูลของลูกหนี้ทำให้รู้ว่ามิลูกหนี้รายใดที่ผิด ดำเนินการ ได้การดำเนินงานการติดตามการชำระหนี้ของสมาชิกผู้กู้ ไม่ได้ละเลยแต่อย่างใด ได้ติดตามลูกหนี้ ตั้งแต่ผิดสัญญา ได้ดำเนินการดังนี้

- ประสานทางโทรศัพท์โดยตรงกับสมาชิกผู้กู้ยืมเงิน จัดทำหนังสือแจ้งเตือนให้ชำระหนี้ จำนวน ๓ ครั้ง
- มีการออกเยี่ยมบ้านสมาชิกผู้กู้ โดยคณะทำงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีจังหวัด,ตำบล/นักวิชาการที่รับผิดชอบ จังหวัด/อำเภอ และเจ้าหน้าที่ของกองทุนฯ ติดตามการชำระหนี้ของสมาชิก ซึ่งแจ้งถึงวัตถุประสงค์ของกองทุนให้สมาชิกทราบ กำหนดให้สมาชิกจัดทำใบรับสภาพหนี้ กำหนดเงื่อนไขและวันที่ชำระคืนให้กับสมาชิกที่ผิดสัญญาทุกอำเภอ
- จัดส่งฐานข้อมูลทะเบียนคุมลูกหนี้ ให้กับ สำนักงานเลขาธิการคณะกรรมการกฤษฎีกาและติดตามการดำเนินงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีอำเภอ ทุกอำเภอ เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการติดตามลูกหนี้
- จัดทำแผนปฏิบัติการติดตามลูกหนี้แจ้งให้คณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีระดับจังหวัด และคณะทำงานขับเคลื่อนกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีจังหวัด ทราบ และออกติดตามลูกหนี้ตามแผนปฏิบัติการ พบปะลูกหนี้ สอบถามถึงปัญหาที่ผิติดขัดชำระหนี้ ซึ่งแจ้งข้อกฎหมาย กรณีผิติดขัดชำระหนี้ จัดทำใบรับสภาพหนี้อีกครั้ง กำหนดให้ลูกหนี้ชำระคืนเงินกู้ผิดสัญญา ชำระคืนเงินกองทุนภายใน ๖ เดือน กรณีที่ลูกหนี้ไม่มาตามแผนที่นัดหมาย ก็ส่งเรื่องดำเนินการฟ้องตามกฎหมายต่อไป



๕. บาทสรุป

ทำให้ลูกหนี้ชำระคืนเงินทั้งสิ้น จำนวน ๓๖๘ โครงการ เป็นเงิน ๓๘,๐๙๒,๕๕๘.๐๗ บาท คิดเป็นร้อยละ ๗๙.๙๔ จากเงินกู้ทั้งสิ้น ๔๙,๕๐๗,๙๙๕.๐๐ บาท

ปัจจุบัน มีลูกหนี้คงเหลือทั้งสิ้น จำนวน ๑๒๕ โครงการ เป็นเงิน ๑๑,๔๒๕,๔๓๖.๙๓ บาท

แยกเป็น ลูกหนี้ที่ยังไม่ครบสัญญา จำนวน ๑๐ โครงการ เป็นเงิน ๖๑๖,๐๕๐.๐๐ บาท

ลูกหนี้ผิติดขัดชำระหนี้ จำนวน ๑๒๕ โครงการ เป็นเงิน ๑๐,๗๙๙,๓๘๖.๙๓ บาท คิดเป็นร้อยละ ๖๐.๕๐ จากฐานข้อมูลลูกหนี้ ๑๗,๘๔๙,๑๙๖.๘๖ บาท (ข้อมูล ณ ๑ พฤษภาคม ๒๕๖๐)
